



Consult
& Co.

Jaarrekening 2024

Stichting Hackshield Future Cyber Heroes

Verslagperiode 1 januari 2024 - 31 december 2024

Gegenereerd op 19 december 2025

Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Voorwoord	4
NOAB-samenstellingsverklaring	5
Resultaatanalyse	6
Financiële positie	7
Kengetallen	8
JAARREKENING	9
Balans	10
Winst-en-verliesrekening	12
Toelichting op de jaarrekening	13
Toelichting op de balans	16
Toelichting op de winst-en-verliesrekening	19
Ondertekening	25

Financieel verslag

Stichting Hackshield Future Cyber Heroes

Voorwoord

Bijgaand ontvangt u uw jaarrapportage. Dit rapport bestaat uit twee delen.

Deel 1: Financieel verslag

Dit deel bevat een samenvatting van de belangrijkste informatie uit de jaarrekening. De informatie is afgeleid uit de jaarrekening en voorzien van toelichting en commentaar.

Deel 2: De Jaarrekening

Deze bestaat uit de balans, de winst-en-verliesrekening en een toelichting hierop.

Stichting HackShield is verantwoordelijk voor de uitrol van HackShield in Nederland, een educatieve game die kinderen weerbaar maakt tegen cybercrime.

De stichting werft inkomsten uit samenwerkingen met publieke partners (Nederlandse gemeenten) en subsidies.

De ontvangen subsidies worden gebruikt voor het doen van onderzoek naar de effecten van HackShield en het uitvoeren van projecten.

Zo is er in 2024 subsidie ontvangen voor het ontwikkelen van een vervoltraject waar getalenteerde spelers hun talent onder begeleiding verder kunnen ontwikkelen (zodat ze dit talent op de juiste manier inzetten) en het uitrollen van HackShield in kwetsbare wijken. In 2025 worden ontvangen subsidies besteed aan onder meer het verstevigen van samenwerkingen met Nederlandse gemeenten en (kennis)partners, het ontwikkelen van een campagne voor senioren en de organisatie van Het Grote HackShield Event 2025.

NOAB-samenstellingsverklaring

De jaarrekening van Stichting Hackshield Future Cyber Heroes is door ons samengesteld op basis van de van u verkregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst- en verliesrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichtingen is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Wij hebben deze samenstellingsopdracht uitgevoerd in overeenstemming met Nederlands recht en volgens richtlijnen en werkschema's, welke gebaseerd zijn op het NOAB kwaliteitssysteem (NKS). Dit houdt onder meer in dat wij ons gehouden hebben aan de voor ons geldende voorschriften in de verordeningen van de Nederlandse Orde van Administratie en Belastingdeskundigen (NOAB). Daardoor mag u er van uit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Bij een samenstellingsverklaring bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Hackshield Future Cyber Heroes.

Op grond van bovenstaande wordt van ons verwacht dat wij de jaarrekening samenstellen in overeenstemming met algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaglegging. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, het verwerken, het rubriceren, vergelijken, onderling aansluiten en het samenvatten van financiële gegevens ten behoeve van de jaarrekening en of kredietrapportage. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

We verwachten u met de werkzaamheden van dienst te zijn geweest.

Amsterdam, 19 december 2025

Consult&Co
D van Dam

Resultaatanalyse

De resultaatanalyse is gebaseerd op de winst-en-verliesrekening over 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De resultaatanalyse geeft inzicht in de verhouding van kostensoorten in relatie tot de omzet. Daarnaast geeft de resultaatanalyse een beeld van de verschillen ten opzichte van vorig jaar.

Winst-en-verliesrekening overzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar		Verschil	
	2024	% omzet	2023	% omzet	Verschil	%
Omzet	448.681	100,0%	394.131	100,0%	54.550	13,8%
Kostprijs van de omzet	631.287	140,7%	621.855	157,8%	9.432	1,5%
Brutomarge	-182.606	-40,7%	-227.724	-57,8%	45.118	19,8%
Overige bedrijfsopbrengsten	397.908	88,7%	413.723	105,0%	-15.815	-3,8%
Personeelskosten	150.511	33,5%	117.588	29,8%	32.923	28,0%
Afschrijvingen	939	0,2%	475	0,1%	464	97,7%
Overige personeelskosten	-41.830	-9,3%	-4.760	-1,2%	-37.070	-778,8%
Huisvestingskosten	5.114	1,1%	283	0,1%	4.831	1.707,1%
Exploitatie- en machinekosten	330	0,1%	0	0,0%	330	100,0%
Verkoopkosten	7.247	1,6%	14.205	3,6%	-6.958	-49,0%
Autokosten	80	0,0%	0	0,0%	80	100,0%
Kantoorkosten	5.799	1,3%	2.818	0,7%	2.981	105,8%
Algemene kosten	23.014	5,1%	23.693	6,0%	-679	-2,9%
Totaal kosten	151.203	33,7%	154.302	39,1%	-3.099	-2,0%
Resultaat na belasting	64.098	14,3%	31.697	8,0%	32.401	102,2%

Financiële positie

De financiële positie is gebaseerd op de balans per 31 december 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening. De financiële positie geeft inzicht in de bezittingen (activa) en de financiering ervan (passiva). De omvang van de verschillende posten is tevens in procenten van het balans totaal uitgedrukt.

Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2024	% balans	31-12-2023	% balans
Materiële vaste activa	4.485	1,0%	3.045	1,7%
Vaste activa	4.485	1,0%	3.045	1,7%
Vorderingen	90.754	20,5%	60.281	33,9%
Liquide middelen	347.252	78,5%	114.630	64,4%
Vlottende activa	438.007	99,0%	174.911	98,3%
Activa	442.492	100,0%	177.956	100,0%
Bestemmingsreserves	223.373	50,5%	0	0,0%
Overige reserves	95.795	21,6%	0	0,0%
Onverdeelde winst	-280.728	-63,4%	-25.660	-14,4%
Kapitaal	-31.697	-7,2%	-31.697	-17,8%
Eigen vermogen	6.743	1,5%	-57.357	-32,2%
Kortlopende schulden	435.750	98,5%	235.313	132,2%
Passiva	442.492	100,0%	177.956	100,0%

Kengetallen

De kengetallen geven een inzicht in de financiële prestaties en zijn berekend op basis van de balans per 31 december 2024 en winst-en-verliesrekening over 2024 zoals opgenomen in de jaarrekening.

De kengetallen zijn als volgt berekend:

- Nettowerkkapitaal: Vlottende activa - Kortlopende schulden
- Quick Ratio: (Vlottende activa - Voorraden en onderhanden werk) / Kortlopende schulden
- Current Ratio: Vlottende activa / Kortlopende schulden
- Solvabiliteit: Eigen vermogen / Totaal vermogen * 100%
- EBITDA: Resultaat voor belasting - Financiële baten en lasten - Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en effecten + Afschrijvingen

Kengetallen meerjarenoverzicht

	2024	2023
Werkkapitaal	2.257	-60.402
Quick ratio	1,01	0,74
Current ratio	1,01	0,74
Solvabiliteit (EV/TV)	1,5%	-32,2%
EBITDA	65.037	32.172

Jaarrekening

Stichting Hackshield Future Cyber Heroes

Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2024	31-12-2023
Vaste activa		
Materiële vaste activa	4.485	3.045
	4.485	3.045
Vlottende activa		
Vorderingen	90.754	60.281
Liquide middelen	347.252	114.630
	438.007	174.911
Activa	442.492	177.956

Balans passiva

	31-12-2024		31-12-2023	
Eigen vermogen				
Bestemmingsreserves	223.373		0	
Overige reserves	95.795		0	
Onverdeelde winst	-280.728		-25.660	
Kapitaal	-31.697		-31.697	
	6.743		-57.357	
Kortlopende schulden	435.750		235.313	
Passiva	442.492		177.956	

Winst-en-verliesrekening

Winst-en-verliesrekening

	2024	2023
Omzet	448.681	394.131
Kostprijs van de omzet	631.287	621.855
Brutomarge	-182.606	-227.724
Overige bedrijfsopbrengsten	397.908	413.723
Personeelskosten	150.511	117.588
Afschrijvingen	939	475
Overige personeelskosten	-41.830	-4.760
Huisvestingskosten	5.114	283
Exploitatie- en machinekosten	330	0
Verkoopkosten	7.247	14.205
Autokosten	80	0
Kantoorkosten	5.799	2.818
Algemene kosten	23.014	23.693
Totaal kosten	151.203	154.302
Resultaat na belasting	64.098	31.697

Toelichting op de jaarrekening

Continuïteit

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Hackshield Future Cyber Heroes is statutair gevestigd te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 77776615.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Hackshield Future Cyber Heroes zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Bijzondere posten

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslag van materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende paragraaf.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd, dan wel de opbouw van de voorziening vindt plaats over de gebruiksduur van het actief.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde:

- vastgoedbeleggingen;
- onder vlottende activa opgenomen effecten.

Grondslag van omzetverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Grondslag van overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Subsidies die betrekking hebben op investeringen anders dan in materiële activa worden als vooruitontvangen bedrag onder de overlopende passiva opgenomen, afhankelijk van het karakter langlopend en/of kortlopend. Jaarlijks valt een gedeelte van deze subsidie vrij, met inachtneming van de wijze waarop de besteding zelf in de jaarrekening wordt verwerkt.

Grondslag van overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Materiële vaste activa		
Inventaris	0	3.045
Computers	4.485	0
	4.485	3.045

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen		
Debiteuren	40.811	42.901
Vorderingen uit hoofde van belastingen	29.944	17.380
Overlopende activa	20.000	0
	90.754	60.281

Alle vorderingen hebben een looptijd van minder dan 1 jaar, tenzij anders is aangegeven.

Vorderingen uit hoofde van belastingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen uit hoofde van belastingen		
Omzetbelasting	29.944	17.380
	29.944	17.380

Overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overlopende activa		
Uitgestelde omzet	20.000	0
	20.000	0

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Liquide middelen		
Tegoeden op bankrekeningen	347.252	0
Kruisposten	0	114.630
	347.252	114.630

Eigen vermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Eigen vermogen		
Bestemmingsreserves	223.373	0
Overige reserves	95.795	0
Onverdeelde winst	-280.728	-25.660
Kapitaal	-31.697	-31.697
	6.743	-57.357

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Kortlopende schulden		
Crediteuren	184.848	29.061
Schulden aan groepsmaatschappijen	200	200
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.671	0
Salarisverwerking	261	5.077
Overige schulden	174.873	0
Overlopende passiva	69.896	200.975
	435.750	235.313

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Schulden aan groepsmaatschappijen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Schulden aan groepsmaatschappijen		
RC Hackshield Future Cyber Heroes B.V.	200	200
	200	200

Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	5.671	0
	5.671	0

Salarisverwerking

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Salarisverwerking		
Netto lonen	-5.515	0
Reservering vakantiegeld	5.776	5.077
	261	5.077

Overige schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overige schulden		
Overige schulden	174.873	0
	174.873	0

uitgestelde omzet van 2024 -> 2025

Overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overlopende passiva		
Uitgestelde kosten	5.472	0
Ontvangen subsidies nog te besteden	64.424	198.475
Nog te ontvangen facturen	0	2.500
	69.896	200.975

Toelichting op de winst-en-verliesrekening

Omzet

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Omzet		
Omzet Diverse	453.681	394.131
Doorberekend werk derden	-5.000	0
	448.681	394.131

In 2024 namen 125 gemeenten deel aan HackShield via een jaarlijkse licentie. Deze licentie-inkomsten vormen een structurele basis voor de dekking van exploitatie- en programmatische kosten.

In 2024 waren er 86 kleine gemeenten, 34 middelgrote gemeenten en 23 grote gemeenten aangesloten.

Kostprijs van de omzet

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Kostprijs van de omzet		
Inkoop merchandise	182	0
Inkopen Flavour BV personeel & software	31.105	66.855
Licentieovereenkomst & inhuur HackShield BV personeel	600.000	555.000
	631.287	621.855

De kostprijs van de omzet bedroeg in 2024 € 631.287, wat neerkomt op 154,8% van de directe omzet. Deze relatief hoge verhouding wordt grotendeels verklaard door de volgende componenten:

Inkopen Flavour BV personeel & Software:

De stichting huurt personeel in van Flavour B.V. en maakt daarbij gebruik van de reeds beschikbare softwarelicenties van deze partij.

Licentieovereenkomst & inhuur HackShield Bv personeel:

- Inzet van personeel vanuit HackShield B.V.

De stichting heeft voor de uitvoering van verschillende projecten, waaronder gesubsidieerde activiteiten, gebruik gemaakt van diensten van HackShield B.V. Dit betrof onder meer projectmanagement, communicatie, IT-ontwikkeling, lesmateriaalproductie en ondersteuning van lokale implementaties.

- Licentieovereenkomst

Een deel van de kostprijs betreft een jaarlijkse licentievergoeding aan HackShield B.V. voor het gebruik van het HackShield-platform, merk, methodiek en achterliggende technologie.

Inkopen Flavour BV personeel & software

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Inkopen Flavour BV personeel & software		
Inkopen Flavour BV personeel & software	31.105	66.855
	31.105	66.855

Licentieovereenkomst & inhuur HackShield BV personeel

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Licentieovereenkomst & inhuur HackShield BV personeel		
Licentieovereenkomst & inhuur HackShield BV personeel	600.000	555.000
	600.000	555.000

Overige bedrijfsopbrengsten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Overige bedrijfsopbrengsten		
Subsidiebaton	397.908	413.723
	397.908	413.723

In 2024 zijn vanuit drie programma's subsidie-inkomsten ontvangen en besteed. Hieronder een overzicht van de bestedingen en hun doelstellingen:

a. City Deal CCV - HackShield's Cyberbreinen

Doelstelling: Scouting en begeleiding van jonge cybertalenten via een ethisch hack-programma. Ontwikkeling van een lesmodule (klassenquest), informatiepakketten, en koppeling aan bestaande initiatieven zoals Challenge the Cyber.

Partners: Stichting Cyberbrein.nl, gemeente Amsterdam, Challenge the Cyber, DIVD Academy

Bestede middelen 2024: € 35.775,00

Financiering via: City Deal "Versterken lokale preventie cybercriminaliteit onder jeugd"

b. BZK en JenV - Versterking Digitale Weerbaarheid Nederland (City Deal 2024- 2025)

Doelstelling: Duurzame verankering van het HackShield-programma in Nederland via vier sporen:

1. Structurele borging via gemeenten
2. Versterken van samenwerking met overheden
3. Specifieke campagnes voor kwetsbare wijken en senioren
4. Evaluatie en monitoring via externe partners (o.a. CyberweerbaarNL)

Bestede middelen 2024: € 184.210,53

Financiering via: Gezamenlijk programma van BZK en JenV

c. SASS - HackShield in Kwetsbare Wijken

Doelstelling: Het toegankelijk maken van HackShield voor kinderen en ouders in kwetsbare wijken, via vertaalde lesmaterialen, gastlessen en samenwerking met lokale partijen.

Partners: Gemeenten Rotterdam en Amsterdam, buurthuizen, jongerenwerk, bibliotheken

Bestede middelen 2024: € 23.750,01

Financiering via: Stichting Achmea Slachtoffer en Samenleving (SASS)

Totaal kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Totaal kosten		
Personeelskosten	150.511	117.588
Afschrijvingen	939	475
Overige personeelskosten	-41.830	-4.760
Huisvestingskosten	5.114	283
Exploitatie- en machinekosten	330	0
Verkoopkosten	7.247	14.205
Autokosten	80	0
Kantoorkosten	5.799	2.818
Algemene kosten	23.014	23.693
	151.203	154.302

In verband met langdurige ziekte van een medewerker werd een UWV-uitkering van € 47.474 ontvangen. Dit bedrag wordt in mindering gebracht op "Overige personeelskosten"

Personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Personeelskosten		
Lonen en salarissen	124.816	99.236
Sociale lasten	23.251	18.352
Pensioenlasten	2.444	0
	150.511	117.588

Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Lonen en salarissen		
Bruto-loon	123.653	99.236
Vakantiegeld	1.162	0
	124.816	99.236

Afschrijvingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Afschrijvingen		
Afschrijvingen materiële vaste activa	939	475
	939	475

Afschrijvingen materiële vaste activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Bedrijfsinventaris	939	475
	939	475

Overige personeelskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Overige personeelskosten		
Maaltijden en consumpties personeel	4.971	1.242
Reiskostenvergoeding	672	0
Ontvangen ziekengelden	-47.474	-8.529
Overige personeelskosten	0	2.527
	-41.830	-4.760

Huisvestingskosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	5.114	0
Overige huisvestingskosten	0	283
	5.114	283

Exploitatie - en machinekosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Exploitatie - en machinekosten		
Huur machines	330	0
	330	0

Verkoopkosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Verkoopkosten		
Reclame- en advertentiekosten	554	0
Representatiekosten	589	0
Reis- en verblijfkosten	3.567	8.457
Vrachtkosten	2.500	0
Incassokosten	36	0
Overige verkoopkosten	0	5.748
	7.247	14.205

Autokosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Autokosten		
Boetes en bekeuringen	80	0
	80	0

Kantoorkosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Kantoorkosten		
Kantoorbenodigdheden	20	554
Porti	29	0
Telefoon en internet	972	725
Contributies en abonnementen	1.147	563
Assurantiepremie	3.632	976
	5.799	2.818

Algemene kosten

	Verslagjaar	Vorig jaar
	2024	2023
Algemene kosten		
Accountantskosten	2.711	2.448
Overige advieskosten	0	20.772
Advocaat en juridisch advies	22.305	0
Bankkosten	326	0
Algemene kosten	-2.327	473
	23.014	23.693

Ondertekening

Jill Roele

Voorzitter

22-12-2025

Ondertekend door:

Jill Roele

9889F3E7AC1B47D...

Astrid Nienhuis

Penningmeester

22-12-2025

Ondertekend door:

Astrid Nienhuis

0C7DFFDFCB6F482...

Liesbeth Holterman

Secretaris

22-12-2025

Ondertekend door:

Liesbeth Holterman

D7B1BAC2D016416...

Hans Wagner

Voorzitter RvT

28-12-2025

Signed by:

Hans Wagner

525D3F03D6E3420...

Mimoent Haddouti

X

26-12-2025

Ondertekend door:

Mimoent Haddouti

EF9B7774B6FF47B...